B.Com. 6th Semester (Hons.) w.e.f. Academic Session 2016-17 Current Scheme Pre-NEP (Full & Reappear) Examination, May-2026

ACCOUNTING FOR MANAGERS

Paper-BCHN-6.01

Time allowed : 3 hours] *[Maximum marks : 80*

Before answering the questions, candidates should ensure that they have been supplied the correct and complete question paper. No Complaint in this regard, will be entertained after communication.

प्रश्नों के उत्तर देने से पहले परीक्षार्थी यह सुनिश्चित कर लें कि उनको पूर्ण एवं सही प्रश्न-पत्र मिला है। परीक्षा के उपरान्त इस संबन्ध में कोई भी शिकायत नहीं सुनी जायेगी।

Note : *Attempt **five** questions in all, selecting **one** question from each unit. **Question No. 1 is compulsory.** All questions carry equal marks.*

नोट : प्रत्येक इकाई से **एक** प्रश्न का चयन करते हुए कुल पाँच प्रश्नों के उत्तर देने हैं। **प्रश्न संख्या-1 अनिवार्य है।** सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. Write short notes on the following: 8×2=16

निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए:

(a) Owner's equity

स्वामी की समता (पूँजी)

(b) List out four advantages of ratio analysis.

अनुपात विश्लेषण के चार लाभों का वर्णन कीजिये।

(c) Reinvestment Rate.

पुनर्निवेश दर

https://www.mdupapers.com

(d) Give any two limitations of cash flow statement.

रोकड़ प्रवाह विवरण की कोई दो सीमायें बताइये।

(e) Price Level Accounting

मूल्य स्तर लेखांकन

(f) Marginal Cost

सीमान्त लागत

(g) Capital expenditure budget

पूँजी व्यय बजट

(h) Material Cost Variance

सामग्री लागत विचरण

Unit-I (इकाई-I)

2. 'Management Accounting is the presentation of accounting information in such a way as to assist management in the creation of policy and in the day to day operations of the undertaking'. Elucidate the statement.

'प्रबन्धकीय लेखांकन उन लेखांकन सूचनाओं का ऐसा प्रस्तुतीकरण है जो प्रबन्धतंत्र को नीतियाँ बनाने एवं उपक्रम के दिन प्रतिदिन के परिचालन में सहायता प्रदान करता है।' इस कथन की विस्तृत व्याख्या कीजिये।

https://www.mdupapers.com

3. What are the different methods used for the analysis and interpretation of financial statements?

वित्तीय विवरणों के विश्लेषण एवं निर्वचन में प्रयोग की जाने वाली विभिन्न विधियाँ कौन सी हैं? व्याख्या कीजिए।

Unit-II (इकाई-II)

4. What is the purpose of preparing a cash flow statement? How is it prepared? Explain and illustrate.

रोकड़ प्रवाह विवरण को तैयार करने का क्या उद्‌देश्य होता है? यह कैसे तैयार किया जाता है? समझाइये और व्याख्या कीजिए।

5. On the basis of the following information prepare a Cash Flow Statement for the year ended 31st March, 2025:

(i) Total sales for the year were Rs. 398 crores out of which cash sales amounted to Rs. 262 crores.

(ii) Cash collections from credit customers during the year totaled Rs. 134 crores.

(iii) Cash paid to suppliers of goods and services and to the employees of the enterprise amounted to Rs. 318 crores.

(iv) Fully paid preference shares of the face value of Rs. 32 crores were redeemed and equity shares of the face value of Rs. 32 crores were allotted as fully paid up at a premium of 25%.

https://www.mdupapers.com

(v) Rs. 26 crores were paid by way of income tax.

(vi) Machine of the book value of Rs. 42 crores was sold at a loss of Rs. 60 lakhs and a new machine was installed at a total cost of Rs. 80 crores.

(vii) Debenture interest amounting Rs. 2 crores were paid.

(viii) Dividends totaling Rs. 20 crores were paid on equity and preference shares. Corporate dividend tax @ 17% was also paid.

(ix) On 31st March, 2024 balance with bank and cash on hand totaled Rs. 18 crores.

निम्नलिखित सूचनाओं के आधार पर 31 मार्च, 2025 को समाप्त हुये वर्ष के लिये एक रोकड़ प्रवाह विवरण तैयार कीजिये:

(i) वर्ष के दौरान कुल बिक्री ₹ 398 करोड़ थी जिसमें से नकद बिक्री की राशि ₹ 262 करोड़ थी।

(ii) वर्ष के दौरान उधार वाले ग्राहकों से कुल ₹ 134 करोड़ की राशि रोकड़/नकद में प्राप्त हुयी।

(iii) माल एवं सेवाओं के आपूर्तिकर्त्ताओं एवं व्यवसाय के कर्मचारियों को ₹ 318 करोड़ की राशि का नकद भुगतान किया गया।

(iv) ₹ 32 करोड़ के अंकित मूल्य के पूर्णदत्त पूर्वाधिकार अंशों का शोधन किया गया और ₹ 32 करोड़ अंकित मूल्य के समता अंशों को पूर्णदत्त अंशों के रूप में 25% प्रीमियम पर आबंटित किया गया।

https://www.mdupapers.com

(v) आयकर के रूप में ₹ 26 करोड़ का भुगतान किया गया।

(vi) ₹ 42 करोड़ के पुस्तकीय मूल्य की मशीन को ₹ 60 लाख की हानि पर बेचा गया और ₹ 80 करोड़ की कुल लागत पर एक नयी मशीन स्थापित की गयी।

(vii) ₹ 2 करोड़ की राशि ऋणपत्रों पर ब्याज के लिये चुकायी गयी।

(viii) समता एवं पूर्वाधिकार अंशों पर लाभांश के रूप में कुल ₹ 20 करोड़ की राशि का भुगतान किया गया। 17% की दर से कॉर्पोरेट डिविडेंड टैक्स भी चुकाया गया।

(ix) 31 मार्च, 2024 का बैंक शेष और हस्तगत् रोकड़ की कुल राशि ₹ 18 करोड़ थी।

Unit-III (इकाई-III)

6. Discuss in detail the various techniques of accounting for price level changes.

मूल्य स्तर में परिवर्तन संबंधी लेखांकन की विभिन्न तकनीकों की विस्तार से विवेचना कीजिये।

7. J.K. Ltd. Sold 2,00,000 units of its product at Rs. 35 per unit. Variable costs are Rs. 15 (manufacturing costs Rs. 12 and selling cost of Rs. 3 per unit.). Fixed costs are incurred uniformly throughout the year and amount of Rs. 30,00,000 (including depreciation of Rs. 10,00,000). There is no beginning or ending inventories.

https://www.mdupapers.com

Required:

(i) Estimate break even sales level quantity and cash breakeven sales level quantity.

(ii) Estimate the P/V Ratio.

(iii) Estimate the number of units that must be sold to earn an income (EBIT) of Rs. 2,00,000.

(iv) Estimate the sales level in units and value to achieve an after-tax income (PAT) of Rs. 3,00,000. Assume 40% corporate income tax rate.

जे.के. लिमिटेड ने अपने उत्पाद की 2,00,000 इकाइयों की ₹ 35 प्रति इकाई की दर से बिक्री की। परिवर्तनशील लागतें ₹ 15 प्रति इकाई (निर्माण की लागतें ₹ 12 एवं विक्रय लागतें ₹ 3 प्रति इकाई) हैं। स्थिर लागतें पूरे वर्ष में समान रूप से की जाती हैं और इनकी राशि ₹ 30,00,000 (₹ 10,00,000 के मूल्यह्रास सहित) थी। कोई भी प्रारम्भिक अथवा अन्तिम स्टॉक (इन्वैण्ट्री) नहीं है।

आपसे अपेक्षा है कि -

(i) समच्छेद बिक्री स्तर मात्रा एवं नकद समच्छेद बिक्री स्तर मात्रा की गणना कीजिये।

(ii) लाभ मात्रा अनुपात (पी/वी) अनुपात की गणना कीजिये।

(iii) उन इकाइयों की गणना कीजिये जिन्हें ₹ 2,00,000 की आय (ईबीआईटी) अर्जित करने के लिये विक्रय करना आवश्यक है।

https://www.mdupapers.com

(iv) ₹ 3,00,000 की कर पश्चात् आय (पीएटी) अर्जित करने के लिये इकाइयों में विक्रय स्तर की गणना कीजिये। निगमीय आयकर की दर 40% मान लीजिये।

Unit-IV (इकाई-IV)

8. Write short notes on:

निम्न पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिये:

(a) Profitability Index

लाभ दायकता सूचकांक

(b) Pay-back period method

पुनर्वापसी अवधि विधि

(c) Accounting Rate of Return Method

प्रत्याय की लेखांकन दर विधि

(d) Capital rationing

पूँजी राशनिंग

9. From the following information compute:

(i) Fixed Overheads Variance

(ii) Expenditure Variance

(iii) Volume Variance

(iv) Capacity Variance

(v) Efficiency Variance

https://www.mdupapers.com

	Budget (Rs.)	Actual (Rs.)
Fixed Overheads for November	20,000	20,400
Units of Production in November	10,000	10,400
Standard time for 1 Unit	2 hours	
Actual Hours Worked		20,100 hours

निम्नलिखित सूचनाओं से गणना कीजियेः

(i) स्थिर उपरिव्यय विचरण

(ii) व्यय विचरण

(iii) मात्रा विचरण

(iv) क्षमता विचरण

(v) कुशलता विचरण

	बजट (₹)	वास्तविक (₹)
नवम्बर माह के लिये स्थिर उपरिव्यय	20,000	20,400
नवम्बर में उत्पादन की इकाईयाँ	10,000	10,400
एक इकाई के लिये प्रमापित समय	2 घंटे	
वास्तविक कार्य किये गये घंटे		20,100 घंटे

https://www.mdupapers.com