Roll No.

61453

B. Com. (Pass Course) 5th Semester
w. e. f. Academic Session 2018-19
(Current Scheme)
Examination – Nov./Dec., 2025

ACCOUNTING FOR MANAGEMENT

Paper : 5.03

Time : Three Hours] *[Maximum Marks : 80*

Before answering the questions, candidates should ensure that they have been supplied the correct and complete question paper. No complaint in this regard, will be entertained after examination.

प्रश्नों के उत्तर देने से पहले परीक्षार्थी यह सुनिश्चित कर लें कि उनको पूर्ण एवं सही प्रश्न-पत्र मिला है। परीक्षा के उपरान्त इस संबंध में कोई भी शिकायत नहीं सुनी जायेगी।

Note : Attempt ***five*** questions in all, selecting ***one*** question from each Unit. Question No. 1 is ***compulsory***. All questions carry equal marks.

प्रत्येक इकाई से ***एक*** प्रश्न चुनते हुए, कुल ***पाँच*** प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रश्न संख्या 1 ***अनिवार्य*** है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. Write short notes on the following :

निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

(a) Reinvestment Rate

पुनर्निवेश दर

(b) Difference between financial accounting and management accounting

वित्तीय लेखांकन और प्रबंधन लेखांकन में अंतर

(c) Interest Coverage Ratio

ब्याज कवरेज अनुपात

(d) Capital Rationing

पूँजी राशनिंग

(e) Common Size Statement

सामान्य आकार विवरण

(f) Cash flows from financing activities

वित्तीय गतिविधियों से नकदी प्रवाह

https://www.mdupapers.com

(g) Trend Analysis

प्रवृत्ति विश्लेषण

(h) Features of financial plan

वित्तीय योजना की विशेषताएँ

UNIT – I

इकाई – I

2. "Management accounting assists in the corporate planning process." Explain. Briefly describe the advantages and disadvantages of management accounting.

"प्रबंधन लेखांकन कॉर्पोरेट नियोजन प्रक्रिया में सहायता करता है।" व्याख्या कीजिए। प्रबंधन लेखांकन के लाभ और हानियों का संक्षेप में वर्णन कीजिए।

3. Explain the key functions and qualities of Management Accountant in an organization. Also discuss the distinct roles played by the Controller and the Treasurer.

किसी संगठन में प्रबंधन लेखाकार के प्रमुख कार्यों और गुणों की व्याख्या कीजिए। नियंत्रक और कोषाध्यक्ष द्वारा निभाई जाने वाली विशिष्ट भूमिकाओं पर भी चर्चा कीजिए।

UNIT – II

इकाई – II

4. From the following particulars relating to Priti Co., prepare a balance sheet as at 31-3-2025 :

Fixed Assets/Turnover Ratio based on sales	1 : 2
Debt Collection Period	2 Months
Gross Profit	25%
Consumption of Raw Materials	40% of cost of goods sold
Inventory of Raw Materials	4 months consumption
Finished Goods	20% of turnover at cost
Fixed Assets to Current Assets	1 : 1
Current Ratio	2
Long term Loan to Current Liability	1 : 3
Capital to Reserves	5 : 2
Value of Fixed Assets	₹ 10,50,000

https://www.mdupapers.com

प्रीति कंपनी से संबंधित निम्नलिखित विवरणों से, 31-3-2025 तक का आर्थिक चिट्ठा तैयार कीजिए :

बिक्री के आधार पर अचल संपत्ति/आवर्तन अनुपात	1 : 2
ऋण वसूली अवधि	2 महीने
सकल लाभ	25%
कच्चे माल की खपत	बेची गई वस्तुओं की लागत का 40%
कच्चे माल की सूची	4 महीने की खपत
तैयार माल	लागत पर आवर्तन का 20%
अचल संपत्ति और चालू संपत्ति का अनुपात	1 : 1
चालू अनुपात	2
दीर्घकालिक ऋण और चालू देयता का अनुपात	1 : 3
पूँजी और आरक्षित निधि का अनुपात	5 : 2
अचल संपत्तियों का मूल्य	₹ 10,50,000

5. What do you mean by financial statements ? Describe importance and limitations of financial statements. Also, explain different types of financial statements.

वित्तीय विवरणों से आप क्या समझते हैं ? वित्तीय विवरणों के महत्त्व और सीमाओं का वर्णन कीजिए। साथ ही, विभिन्न प्रकार के वित्तीय विवरणों की व्याख्या कीजिए।

UNIT – III

इकाई – III

6. From the following information you are required to prepare a Cash Flow Statement Amba Ltd. for the year ended 31st March 2025.

Balance Sheet (as at 31st March ....)

Particulars	Note No.	31st March 2025 ₹	31st March 2024 ₹
I. Equity and Liabilities :			
Shareholder's Funds :			
Equity Share Capital		8,00,000	8,00,000
Reserves and Surplus		7,60,000	7,00,000
Non-Current Liabilities :			
Debentures		–	2,00,000
Current Liabilities :			
Short term Borrowings (Bank Overdraft)		15,000	–
Trade Payables		6,41,000	3,70,000
Short term Provision		34,000	30,000
Total		**22,50,000**	**21,00,000**

https://www.mdupapers.com

II. Assets :			
Non-Current Assets :			
(a) Fixed Assets			
(i) Tangible Assets	1	11,20,000	11,00,000
(ii) Intangible Assets (Goodwill)		60,000	80,000
(b) Long Term Investments		2,00,000	1,50,000
Current Assets :			
Current Investments		30,000	25,000
Inventory		5,10,000	4,00,000
Trade Receivables		3,20,000	2,85,000
Cash and Cash Equivalent	2	6,000	60,000
Other Current Assets (Prepaid Expenses)		4,000	–
Total		22,50,000	21,00,000

Notes :

		2025 (₹)	2024 (₹)
1	**Tangible Assets :**		
	Plant & Machinery	16,50,000	15,00,000
	Less : Depreciation Provision	5,30,000	4,00,000
		11,20,000	11,00,000
2	**Cash & Cash Equivalents :**		
	Cash	6,000	38,000
	Bank	–	22,000
		6,000	60,000

Additional Information :

(i) Sales for the year amounted to ₹ 60,00,000. In arriving at the net profit, items deducted from sales included, cost of goods sold ₹ 52,00,000, depreciation ₹ 2,50,000 and other operating expenses ₹ 3,73,000.

(ii) Plant and Machinery having an original cost of ₹ 2,00,000 (accumulated depreciation ₹ 1,20,000) was sold for ₹ 1,00,000 during the year.

(iii) Debentures were redeemed on 1st April, 2024 for ₹ 1,95,000.

(iv) The company paid a dividend of 10 % on equity capital during the year together with dividend tax of ₹ 8,000.

https://www.mdupapers.com

निम्नलिखित जानकारी से आपको वर्षांत 31 मार्च 2025 के लिए अंबा लिमिटेड का नकदी प्रवाह विवरण तैयार करना है :

आर्थिक चिट्ठा (31 मार्च .... तक)

विवरण	नोट संख्या	31 मार्च 2025 ₹	31 मार्च 2024 ₹
I. **समता और देयताएँ :**			
अंशधारकों की निधियाँ :			
समता अंश पूँजी		8,00,000	8,00,000
संचय और आधिक्य		7,60,000	7,00,000
गैर-चालू देयताएँ :			
ऋणपत्र			
चालू देयताएँ :		–	2,00,000
अल्पकालिक उधार			
(बैंक अधिविकर्ष)		15,000	–
व्यापार देय			
अल्पकालिक प्रावधान			
(कर प्रावधान)		6,41,000	3,70,000
		34,000	30,000
कुल		22,50,000	21,00,000

II. ***संपत्तियाँ :***			
गैर-चालू संपत्तियाँ :			
(क) अचल संपत्तियाँ			
(i) मूर्त संपत्तियाँ	1	11,20,000	11,00,000
(ii) अमूर्त संपत्तियाँ (ख्याति)		60,000	80,000
(ख) दीर्घकालिक निवेश		2,00,000	1,50,000
चालू संपत्तियाँ :			
चालू निवेश		30,000	25,000
इन्वेंटरी		5,10,000	4,00,000
व्यापारिक प्राप्य		3,20,000	2,85,000
नकद और नकद समतुल्य		6,000	60,000
अन्य चालू संपत्तियाँ	2	4,000	–
(पूर्वदत्त व्यय)			
कुल		22,50,000	21,00,000

https://www.mdupapers.com
https://www

टिप्पणियाँ :

		2025 (₹)	2024 (₹)
1	मूर्त संपत्तियाँ :		
	संयंत्र और मशीनरी	16,50,000	15,00,000
	घटाएँ : मूल्यहास प्रावधान	5,30,000	4,00,000
		11,20,000	11,00,000
2	नकद और नकद समकक्ष :		
	नकद	6,000	38,000
	बैंक	–	22,000
		6,000	60,000

अतिरिक्त सूचनाएँ :

(i) वर्ष के लिए बिक्री राशि ₹ 60,00,000 थी, जिससे शुद्ध लाभ प्राप्त करने में, बिक्री से घटाई गई मदें शामिल हैं, बेचे गए माल की लागत ₹ 52,00,000, मूल्यहास ₹ 2,50,000 और अन्य परिचालन व्यय ₹ 3,73,000।

(ii) संयंत्र और मशीनरी, जिसकी मूल लागत ₹ 2,00,000 (संचित मूल्यहास ₹ 1,20,000) थी, वर्ष के दौरान ₹ 1,00,000 में बेची गई थी।

(iii) ऋणपत्रों का शोधन 1 अप्रैल 2024 को ₹ 1,95,000 में किया गया।

(iv) कंपनी ने वर्ष के दौरान समता पूँजी पर 10% के लाभांश के साथ ₹ 8,000 का लाभांश कर दिया।

7. What do you mean by financial planning ? What are the factors affecting financial planning ? Also mention its importance and limitations.

वित्तीय नियोजन से आप क्या समझते हैं ? वित्तीय नियोजन को प्रभावित करने वाले कारक क्या हैं ? इसके महत्व और सीमाओं का भी उल्लेख कीजिए।

UNIT – IV

इकाई – IV

8. A company is considering an investment proposal to purchase a machine costing ₹ 50,000. The machine has a life expectancy of 5 years and no salvage value. The company's tax rate is 35%. The company uses a straight line method for providing depreciation. The estimated cash flows before depreciation and tax (CFBT) from the machine are as follows :

https://www.mdupapers.com

Year	CFBT (₹)
1	10,000
2	10,692
3	12,769
4	13,462
5	20,385

Compute the following :

(i) Average Rate of Return

(ii) Payback Period

(iii) Net Present Value at 10% discount rate

(iv) Profitability index at 10% discount rate

एक कंपनी ₹ 50,000 की लागत वाली एक मशीन खरीदने के लिए निवेश प्रस्ताव पर विचार कर रही है। मशीन की जीवन प्रत्याशा 5 वर्ष है और इसका कोई अवशिष्ट मूल्य नहीं है। कंपनी की कर दर 35% है। कंपनी मूल्यहास के लिए स्ट्रेट लाइन मैथड का उपयोग करती है। मशीन से मूल्यहास और कर से पहले अनुमानित नकदी प्रवाह (सीएफबीटी) इस प्रकार हैं :

वर्ष	सीएफबीटी (₹)
1	10,000
2	10,692
3	12,769
4	13,462
5	20,385

निम्नलिखित की गणना कीजिए :

(i) औसत प्रतिफल दर

(ii) भुगतान अवधि

(iii) 10% छूट दर पर शुद्ध वर्तमान मूल्य

(iv) 10% छूट दर पर लाभप्रदता सूचकांक

9. Write notes on :

निम्नलिखित पर टिप्पणियाँ लिखिए :

(i) Significance of Capital budgeting

पूँजी बजटिंग का महत्त्व

(ii) Capital Rationing

पूँजी राशनिंग

https://www.mdupapers.com

(iii) Net Present Value Method

शुद्ध वर्तमान मूल्य विधि

(iv) Average Rate of Return Method

औसत प्रतिफल दर विधि

https://www.mdupapers.com
https://www